## ІІ КОНФЕРЕНЦИЯ «ЛИЗИНГ ЗОВЕТ!» ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

#### 30 октября 2025 г.

#### ТПП РФ, Москва

Лизинговая отрасль в 2025 году переживает глубокую трансформацию, переходя от классической модели финансирования активов к формированию комплексной экосистемы. Эта экосистема объединяет финансовые, технологические и сервисные решения, формируя уникальные конкурентные преимущества лизинга и укрепляя лидерские позиции участников рынка.

Несмотря на падение и стагнацию рынка в целом, лизинговая отрасль сохраняет свою значимость как инструмент финансирования и модернизации экономики, адаптируясь к новым условиям и обладая потенциалом для роста.

Конференция призвана не просто зафиксировать текущие тренды, а выработать практическую повестку для отрасли в новой реальности. Как лизинг может стать локомотивом технологического суверенитета? Какую роль играет в импортозамещении и развитии отечественного производства? Как выстроить диалог с государством для создания благоприятной экосистемы роста? Эти вопросы требуют конкретных решений, которые мы намерены найти в совместной работе представителей бизнеса, власти и экспертного сообщества.

	ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ
09:30	РЕГИСТРАЦИЯ. КОНГРЕСС-ЦЕНТР ТПП РФ
	конгресс-центр
10:00	1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «ТОЧКИ РОСТА».
	<ol> <li>Идентификация: актуальные тренды 2025 и новые возможности. Контекст обсуждения: Реалии - возможности - новые форматы взаимодействия - конфликты интересов - технологические решения для развития. Доклады:         <ul> <li>Сараев Александр Эксперт РА «Рынок сегодня и альтернативные сегменты»</li> <li>Гришунин Сергей, НРА (тема определяется)</li> <li>Рогашков Николай, «Экспомобилити», Член Экспертного Совета по оперлизингу член Подкомитета по лизингу «Операционный vs финансовый лизинг: что выбирает рынок?»</li> <li>Зеленцова Анастасия, «ОБЛИК» «Возвратный лизинг: инструмент оптимизации для бизнеса.»</li> </ul> </li> </ol>
	<ul> <li>2. Лизинг оборудования, с/х оборудования и крупных объектов.</li> <li>Контекст обсуждения: Роль лизинга в начале и в конце производственной цепочки: поставка средств производства вначале и продвижение продукции в конце. <ul> <li>а) как поставщиков оборудования для производства,</li> <li>б) как средства продажи готовой продукции и выхода на новые рынки.</li> <li>в) Взгляд поставщиков и лизингополучателей.</li> </ul> </li> <li>Доклады: <ul> <li>Арабаджи Татьяна, НАПИ «Лизинг автомобилей и спецтехники: ключевые тренды и цифры".</li> <li>Степанова Надежда, «Уралпромлизинг» Лизинг промышленной</li> </ul> </li> </ul>
	недвижимости и инфраструктуры.
11:00	2. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ «НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ». Трансформация взаимодействий. Поставщики – лизингодатели - лизингополучатели.
	Модератор Цыганков Михаил, генеральный директор «ОБЛИК», член Подкомитета по лизингу

- 2.1.**Еремин Алексей** Ключевой доклад «Лизинг 2025+: экосистема как ответ на вызовы и инструмент стратегического развития». Тезис «Лизинг должен перейти от сделки к экосистеме, чтобы стать полноценным инструментом развития экономики»
- 2.2. **Лизинг** транспортных средств. Пути выхода из сложной ситуации. Автолизинг специальная сессия с участием таксопарков.

#### Доклады:

- **Коуров Алексей, сервис "Без торга", директор** «Формула стока: обзор рынка, проблемы для ЛК и пути решения».
- Полишкина Анна, начальник юридического управления, руководитель правовой функции группы компаний ВТБ Лизинг «Адаптация процесса судебного взыскания завершающей обязанности по договору лизинга в реалиях стагнации рынка подержанного транспорта»
- **Частная Светлана**, **ЛЭКСТ**, «Казнить нельзя помиловать «Судебная практика в отношении договоров лизинга, расторгаемых досрочно из-за неуплаты лизинговых платежей»
- 2.3. Тренды экосистем в лизинге

**Сапожков Антон, «Балтийский лизинг»** «Операционная модель экосистемы лизинга на примере компании «Балтийский лизинг»».

2.4. Лизинговые брокеры как участники рынка Солнышкина Оксана «Рынок лизинговых брокеров. Практика взаимодействия и влияние на рынок лизинга.»

## 12:30 ПЕРЕРЫВ

#### 14:00

3. ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ. «ЛИЗИНГ 2.0. ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВА ДЛЯ ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ДРАЙВЕР НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ»

## Контекст обсуждения:

Обсудить роль лизинга в развитии экономического потенциала РФ как поставщика средств производства, так и канала продажи готовой продукции, в том числе на экспорт. Определить роль лизинга в национальных проектах.

Приветствие руководства ТПП РФ.

- 1. Катырин С.Н. Президент ТПП РФ
- 2. Курочкин Д.Н., Вице-президент ТПП РФ
- 3. Гамза В.А., Председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике «Ключевые актуальные темы развития лизинга.»
- 4. **Осокин** Д.А., Председатель Совета «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ» «Экосистема лизинга. Переход от классической модели финансирования активов к формированию комплексных экосистем.»

Роль государства в развитии лизинговой отрасли и системный подход к гос. поддержке.

- 5. Госдума. (Профильные комитеты)
- 6. Правительство Москвы (Профильные комитеты)

Программы льготного лизинга. Перспективы поддержки отраслей настоящем и в перспективе. Министерства и ведомства (профильные департаменты)

- 7. Минэк,
- 8. Минпром.

	9. Минсельхоз – нацпроект и международная кооперация.
	10. Минтранс.
	11. Минцифры – интеграция лизинга в цифровую экономику государства.
	12. ЦБ РФ. Финансирование лизинга. Как развивать лизинг и сделать его
	доступным при высокой ключевой ставке.
	13. ГИБДД. Интеграция по ЭПТС и регистрации в ГИБДД.
	14. Федеральная таможенная служба.
	15. EЭK
	16. <b>Косов П.Н.,</b> Президент ОЛА, генеральный директор «Росагролизинг»
	17. <b>Нестеренко М.Ю</b> . Председатель Подкомитета по лизингу ТПП РФ
	«Инициативы Подкомитета по лизингу»
	18. <b>Царев Е</b> .М., Сопредседатель Совета-директор «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ»
16:00	4. БИЗНЕС-БАТЛ СТОЛКНОВЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ
	Лицом к лицу встречаются Лизингодатели - Лизингополучатели
	4.1. Справедливые условия
	<ul> <li>Позиция лизингодателей: "Риски и реальность фондирования"</li> <li>Позиция лизингополучателей: "Прозрачность и клиентоориентированность"</li> </ul>
	• Проблемы для баттла:
	✓ Сроки принятия решений: скорость vs тщательность
	✓ Требования к обеспечению: безопасность vs доступность
	<ul> <li>✓ Скрытые комиссии и дополнительные услуги</li> </ul>
	✓ Досрочное погашение: права клиента vs бизнес-модель
	4.2. Качество сервиса <ul><li>Проблемы для батла:</li></ul>
	✓ Персональный менеджер vs call-центр
	✓ Гибкость условий vs стандартизация процессов
	✓ Решение спорных вопросов: кто прав в конфликтах?
	✓ Поддержка в сложных ситуациях: партнерство или формализм?
17:30	Завершение конференции
18:30	Вечерний прием (по специальным приглашениям)
	МАЛЫЙ ЗАЛ
10:00 - 12:00	5. КРУГЛЫЙ СТОЛ. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЛИЗИНГА.
	Модератор Каганов Вениамин Шаевич, Президент Ассоциации финансовой
	грамотности
	Вопросы для обсуждения:
	1. Ключевые компетенции (Hard и Soft skills) специалистов, руководителей, лидеров лизинговой отрасли в период трансформации отрасли.
	2. Профессиональная подготовка специалистов для лизинговой отрасли в период
	трансформации в ВУЗах и на рабочих местах в Компаниях, основные направления
	развития и вызовы.
	3. Инструменты независимой оценки компетенций специалистов лизинговой отрасли

Участники: руководители профильных ВУЗов, руководители лизинговых компаний, Ассоциация участников финансового рынка «Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка» в лице ГД Маштакеевой Д.К., Член Совета по финансовопромышленной и инвестиционной политике, председатель Подкомитета по лизингу ТПП РФ Нестеренко М.Ю., Сопредседатель Совета — директор НП «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ» Е.М. Царев.

## 13:30 -14:30

## 6. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ. ГЛОБАЛИЗАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. МАЛЫЙ ЗАЛ

**Контекст:** гармонизация законодательства, цифровизация процессов, расширение взаимодействия сотрудничестве с дружественными странами, успешные кейсы.

- **Царев Евгений, «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ»** «Международный лизинг»,
- Стасюлис Д.В., Международная организация евразийского сотрудничества МОЕС «Значение международного лизинга для евразийского интеграционного процесса»,
- Базикян Арсен, Президент Ассоциации лизингодателей Армении «Международный лизинг в Армении»
- Нурашев Тимур, Председатель Лизинговой Ассоциации Казахстана «Международный лизинг в Казахстане»,
- Любинин Василий, ООО «Бизнес-Альянс, ген. дир., член Совета «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ» «Международный лизинг перспективы для частной компании»
- **Чистяков Максим, Ассоциация Евразийского бизнеса, Президент,** «Промышленная политика в рамках действующих межд. согл. таможенные вопросы, транспортная логистика»,
- Ветошкин Антон, Заместитель Председателя Правления Российско-Кыргызского фонда развития, «Перспективы лизинговой отрасли в Республике Кыргызстан»,
- ЕАЭС: интеграционные процессы в лизинге.
- Валютные стратегии и платежи в международных проектах.

# 15:00-17:00

# 7. КРУГЛЫЙ СТОЛ. АРХИТЕКТУРА БУДУЩЕГО. МАЛЫЙ ЗАЛ

#### 7.1. Цифровая трансформация.

Участники: Топ-менеджеры, ІТ-эксперты, финтех-компании

Контекст: нужны ли инвестиции в технологии и как формируют бюджет компании, что важнее автоматизация или люди, данные как актив, кибербезопасность в цифровом лизинге.

- Активизация работы по изъятию.
- Электронные биржи продажи имущества.
- Получение данных от гос-ва для оценки клиентов.
- Получение данных от гос-ва о движении транспорта.
- Уровень цифровой зрелости лизинговых компаний. Стратегии ИИ цифровизации.
- Автоматизация процессов: что можно доверить машинам?
- Кардашов Валерий «ИИ в лизинге: от скоринга к предиктивной аналитике.
- Кирилл Косминский Исполнительный директор, Ассоциация операторов инвестиционных платформ Маркетплейсы техники: новые каналы продаж.
- Алексей Еремин (Госуслуги). Цифровые экосистемы: от идеи к реализации.