

**II КОНФЕРЕНЦИЯ «ЛИЗИНГ ЗОВЕТ!»
ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ**

30 октября 2025 г.

ТПП РФ, Москва

Лизинговая отрасль в 2025 году переживает глубокую трансформацию, переходя от классической модели финансирования активов к формированию комплексных экосистем. Эти экосистемы объединяют финансовые, технологические и сервисные решения, создавая добавленную стоимость для клиентов и усиливая конкурентоспособность игроков рынка. Несмотря на падение и стагнацию рынка в ряде секторов, лизинговая отрасль обладает огромным потенциалом.

Цель конференции - провести анализ рынка и дать ответы на новые вызовы, найти пути адаптации к кардинально изменившейся реальности, определить роль лизинга в национальных проектах России, как государственного механизма по обновлению средств производства и продвижения продукции российских производителей. В диалоге бизнеса с государством выработать стратегию развития отрасли.

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ	
09:30	РЕГИСТРАЦИЯ. КОНГРЕСС-ЦЕНТР ТПП РФ
	КОНГРЕСС-ЦЕНТР
10:00	1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «ТОЧКИ РОСТА».
	<p>1.1. Идентификация: актуальные тренды 2025 и новые возможности.</p> <p>Контекст обсуждения: <i>Реалии - возможности - новые форматы взаимодействия - конфликты интересов - технологические решения для развития.</i></p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Альтернативные сегменты: где растет спрос? • Зеленый лизинг и ESG: мода или необходимость? • Операционный vs финансовый лизинг: что выбирает рынок? • Медицинское оборудование - новая ниша? • Возвратный лизинг: инструмент оптимизации для бизнеса. • Блиц-диспут с участниками.
10:50	<p>1.2. Лизинг оборудования, с/х оборудования и крупных объектов.</p> <p>Контекст обсуждения: <i>Роль лизинга в начале и в конце производственной цепочки: поставка средств производства вначале и продвижение продукции в конце.</i></p> <p><i>а) как поставщиков оборудования для производства,</i> <i>б) как средства продажи готовой продукции и выхода на новые рынки.</i> <i>в) Взгляд поставщиков и лизингополучателей.</i></p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Лизинг оборудования. Сложности и возможности. • Лизинг промышленной недвижимости и инфраструктуры. Результаты обсуждения Подкомитета по лизингу ТПП РФ. • Лизинг авиации, кораблей, дронов. (ГТЛК, Нацпромлизинг, Вертолеты России и т.д.)

11:20	<p>2. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ «НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ». Трансформация взаимодействий. Поставщики – лизингодатели - лизингополучатели.</p>
	<p>2.1. Лизинг транспортных средств. Пути выхода из сложной ситуации.</p> <p>Контекст обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) Переизбыток транспортных средств и продажи изъятого и стоков. б) Поддержка российских производителей. <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формула стока: обзор рынка, проблемы для ЛК и пути решения. • Болезнь роста: переизбыток. • Судебный практикум. Казнить нельзя помиловать. • Кросс-дискуссия: потребности лизингополучателей и производителей. Что они хотят от лизинговых компаний? Взгляд лизингодателей: преграды и возможности.
11:40	<p>2.2. Построение экосистемы лизинга.</p> <p>Контекст обсуждения: <i>экосистема лизинга - это не просто тренд, а новая парадигма отрасли, где клиент получает единое окно для финансирования, сервиса и аналитики.</i></p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • От сделки к партнерству: успешные кейсы интеграции. Кто за что отвечает? • Добавленная стоимость в лизинговых экосистемах. • Телематика и мониторинг: контроль или сервис? • Совместные продукты и cross-selling возможности. <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Скорость принятия решений vs качество оценки рисков. ✓ Требования к документообороту и процедурам. ✓ Ценообразование: прозрачность vs сложность продуктов. ✓ Сервис после заключения сделки: стандарты и ожидания. <p>2.3. Лизинговые брокеры как участники рынка</p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рынок лизинговых брокеров. Практика взаимодействия и влияние на рынок лизинга. • «Чистота» агентского канала лизинговых компаний. Влияние на рынок. <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Сойти за своего. Практика позиционирования лизинговых брокеров. ✓ Этика как часть системы партнерских связей между участниками. ✓ Роль брокера в информировании бизнеса.
12:30	<p>ПЕРЕРЫВ</p>
14:00	<p>3. ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ. «ЛИЗИНГ 2.0. ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВА ДЛЯ ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ДРАЙВЕР НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ»</p>
	<p>Контекст обсуждения:</p>

Обсудить роль лизинга в развитии экономического потенциала РФ как поставщика средств производства, так и канала продажи готовой продукции, в том числе на экспорт. Определить роль лизинга в национальных проектах.

Приветствие руководства ТПП РФ. (*Приглашение Президенту ТПП РФ С.Н. Катырину направлено)

1. **Ключевые актуальные темы развития лизинга.** Совет ТПП. Председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике Гамза В.А.
2. **Координация участников рынка. Кооперация ТПП и Объединенной лизинговой ассоциации.**
3. Президент ОЛА, генеральный директор «Росагролизинг» Косов П.Н.
4. Председатель Подкомитета по лизингу Нестеренко М.Ю.
5. **Экосистема лизинга. Переход от классической модели финансирования активов к формированию комплексных экосистем.** Председатель Совета НП «Лизинговый союз» Осокин Д.А.

Выступления ключевых докладчиков. Роль государства в развитии лизинговой отрасли и системный подход к гос. поддержке.

6. Госдума. (Профильные комитеты)
7. Правительство Москвы (Профильные комитеты)
8. **Программы льготного лизинга. Перспективы поддержки отраслей настоящим и в перспективе.**
9. Минэк,
10. Минпром.
11. Минсельхоз – **нацпроект и международная кооперация.**
12. Минтранс.
13. Минцифры – **интеграция лизинга в цифровую экономику государства.**
14. ЦБ РФ. **Финансирование лизинга. Как развивать лизинг и сделать его доступным при высокой ключевой ставке.**
15. ГИБДД. **Интеграция по ЭПТС и регистрации в ГИБДД.**
16. Федеральная таможенная служба.
17. ЕЭК

16:00

4. БИЗНЕС-БАТТЛ СТОЛКНОВЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ

Лицом к лицу встречаются Регуляторы - Лизингодатели - Лизингополучатели

4.1. Справедливые условия

- **Позиция лизингодателей:** "Риски и реальность фондирования"
- **Позиция лизингополучателей:** "Прозрачность и клиентоориентированность"
- **Проблемы для батла:**
 - ✓ Сроки принятия решений: скорость vs тщательность
 - ✓ Требования к обеспечению: безопасность vs доступность
 - ✓ Скрытые комиссии и дополнительные услуги
 - ✓ Досрочное погашение: права клиента vs бизнес-модель

4.2. Качество сервиса

- **Проблемы для батла:**
 - ✓ Персональный менеджер vs call-центр
 - ✓ Гибкость условий vs стандартизация процессов

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Решение спорных вопросов: кто прав в конфликтах? ✓ Поддержка в сложных ситуациях: партнерство или формализм?
17:30	Завершение конференции
18:30	Вечерний прием (по специальным приглашениям)
	МАЛЫЙ ЗАЛ
10:00 - 12:30	5. КРУГЛЫЙ СТОЛ. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЛИЗИНГА. МАЛЫЙ ЗАЛ
	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <p>5.1. Кадровый потенциал и проблема управления человеческими ресурсами. 5.2. Уровень профессиональной подготовки линейного менеджмента. 5.3. Хождение по кругу. Миграция сотрудников лизинговых компаний. 5.4. Стандарты для лизинга. 5.5. Корпоративная культура в политике компании. А есть ли мальчик? 5.6. Кушать подано! Кого готовят ВУЗы. 5.7. Новые компетенции в новых реалиях.</p>
13:00 - 14:30	6. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ. ГЛОБАЛИЗАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. МАЛЫЙ ЗАЛ
	<p>Контекст: <i>гармонизация законодательства, цифровизация процессов, расширение взаимодействия сотрудничестве с дружественными странами, успешные кейсы.</i></p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Азиатский вектор: опыт работы с новыми партнерами. • ЕАЭС: интеграционные процессы в лизинге. • Международный лизинг. • Импортзамещение как драйвер развития. • Новые логистические цепочки. • Валютные стратегии в международных проектах. • Валютные платежи.
15:00	7. КРУГЛЫЙ СТОЛ. АРХИТЕКТУРА БУДУЩЕГО. МАЛЫЙ ЗАЛ
	<p>7.1. Цифровая трансформация.</p> <p>Участники: <i>Топ-менеджеры, IT-эксперты, финтех-компании</i></p> <p>Контекст: нужны ли инвестиции в технологии и как формируют бюджет компании, что важнее автоматизация или люди, данные как актив, кибербезопасность в цифровом лизинге.</p> <p>Доклады:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активизация работы по изъятию. • Электронные биржи продажи имущества. • Получение данных от гос-ва для оценки клиентов. • Получение данные от гос-ва о движении транспорта. • ИИ в лизинге: от скоринга к предиктивной аналитике. • Уровень цифровой зрелости лизинговых компаний. Стратегии ИИ цифровизации. • Автоматизация процессов: что можно доверить машинам?

**16:00 -
17:00**

7.2. Платформенные решения.

Контекст: собственные платформы vs партнерство с финтехом. Интеграция с банковскими системами. Мобильные приложения vs веб-платформы. Blockchain в лизинге: перспективы применения.

Доклады:

- Маркетплейсы техники: новые каналы продаж.
- Цифровые экосистемы: от идеи к реализации.