

**Общероссийская общественная организация  
Ассоциация медицинских сестер России**

**Региональная общественная организация Ленинградской области  
«Профессиональная ассоциация специалистов  
сестринского дела»**

**Семинар «Классическая триада управленческих умений «постановка задач – делегирование – контроль» в рамках обучающего проекта-тренинга  
«Базовые управленческие навыки и развитие психологических ресурсов руководителей средним медицинским персоналом»**

**ПРОГРАММА**

дата проведения: 7 ноября 2023 года

Место проведения: г.Санкт-Петербург, пр.Просвещения д.33 корп.2, офис  
Региональной общественной организации Ленинградской области  
«Профессиональная ассоциация специалистов сестринского дела»

Преподаватель: Дворяшина Людмила Юрьевна - методист ГБПОУ «Центр НПМР  
ЛО», психолог, лектор высшей категории Российского Общества «Знание»,  
сертифицированный онлайн-консультант.

08.45 -09.00	Регистрация участников
9.00 – 10.30	<b>Лекция - «Классическая триада управленческих умений «постановка задач – делегирование – контроль»</b> <i>В лекции будут подробно раскрыты вопросы:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>понятие «ресурсы руководителя»;</i></li><li>• <i>представление о наиболее известных концепциях и моделях управления;</i></li><li>• <i>специфические особенности работы сестринских коллективов</i></li><li>• <i>анализ различных способов постановки задач;</i></li><li>• <i>технологии делегирования полномочий;</i></li><li>• <i>контроль исполнения</i></li></ul>
10.30-10.45	перерыв
10.45-12.15	<b>Ролевые игры, групповое обсуждение</b> <i>С помощью использования инсценировок, ролевых игр и группового обсуждения слушатели научатся:</i> <i>сопоставлять предложенные модели управления с повседневной практикой, анализировать разные способы постановки задач, их влияние на подчиненного, определять уровни зрелости подчиненных, создавать инструкцию по делегированию, управлять рабочей нагрузкой, использовать «мониторинг продвижения к цели», определять признаки «обратной связи» с подчиненными.</i>

12.15-12.30	перерыв
12.30-14.00	<p><b>Работа в малых группах, индивидуальная работа над заданием</b></p> <p><i>С помощью работы в малых группах и при индивидуальной работе над заданиями слушатели научатся: анализировать свои управленческие ресурсы, выбрать наиболее адекватный стиль управления с учетом специфики работы медицинской организации, использовать инструменты планирования, организации и контроля выполнения работы.</i></p>